



De la:	Consiliul de Administrație	Data:
A:	Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor	Viza PDG :
Obiect:	Obiective 2010 și Buget 2010	

Proiect de decizie

Adunarea Generală Ordinară aprobă obiectivele pentru 2010 și bugetul 2010

REZUMAT

Anexe: Obiective 2010 și Buget 2010

Adunarea Generala

BUGET 2010

27 aprilie 2010



BRD
GRUPE SOCIETE GENERALE

SINTEZĂ

I. DEZVOLTARE COMERCIALĂ SELECTIVĂ

**I. CONTINUAREA AMELIORĂRII EFICIENȚEI
DISPOZITIVULUI**

III. SINTEZA PREVIZIUNILOR FINANCIARE

I. DEZVOLTARE COMERCIALĂ SELECTIVĂ

- Producție diferențiată în funcție de segmentul de piață
 - Persoane fizice :
 - Creditele de consum – nivel stabil
 - Creșterea Creditelor imobiliare (« Prima casa »)
 - Persoane juridice :
 - Dezvoltare mai restrictivă pe piața micro-întreprinderilor
 - Creștere prudentă pe piața IMM-urilor; menținerea unei prezențe marcante pe piața corporată și a sectorului public
- Creșterea marjei de intermediere
- Rentabilizarea punctelor de lucru deschise recent

I. DEZVOLTARE COMERCIALĂ SELECTIVĂ

- Continuarea echipării clientelei cu produse
- Pregătirea pentru perioada “ post criza”
 - Optimizarea dispozitivului comercial
 - Continuarea imbunatatirii aplicatiei de Internet Banking
 - O formare a personalului mai structurată
- Deschiderea de agenții dedicate clientelei « Haut de gamme »

II. CONTINUAREA AMELIORĂRII EFICIENȚEI DISPOZITIVULUI

- **Limitarea creșterii cheltuielilor operationale: sub 5%**
 - Recrutări foarte reduse, din iunie 2008
 - Control strict al masei salariale și al cheltuielilor operationale curente

- **Întărirea securității**
 - Plan de securitate a agențiilor
 - Finalizarea proiectelor legislative Basel II, ALM

Mediul economic

	Realizat 2008	Realizat 2009	Perspective 2010 (Buget)	Perspective 2010 (Actual)
Produsul Intern Brut	7,1%	-7,1%	0,0%	0%-2%
Rata inflației	6,3%	4,7%	5,0%	3,5%
Dobânda medie a pietei				
ROBOR 3M	12,51%	11,76%	7,84%	7,00%
EURIBOR 3M	4,56%	1,23%	1,00%	1,00%
Curs de schimb (la sfârșitul perioadei)				
EUR / LEI	3,99	4,23	4,30	4,30
Rata de constituire RMO (la sfârșitul perioadei)				
Lei	18%	15%	15%	15%
Valută	40%	25%	30%	25%

Depozite și credite

(milioane RON) <i>Consolidat</i>	Realizat 2008	Realizat 2009	<i>Evoluție</i> 09/08	Perspective 2010
Depozite	28,552	29,249	2,4%	5% - 10%
din care persoane fizice	13,055	14,606	11,9%	
persoane juridice	15,497	14,643	-5,5%	
Credite	37,932	37,806	-0,3%	5% - 10%
din care persoane fizice	16,512	16,673	1,0%	0 - 5%
persoane juridice*)	21,420	21,133	-1,3%	5% - 10%
*) inclusiv creditele delocalizate				

Contul de profit și pierdere

(milioane de RON) <i>Consolidat</i>	Realizat 2008	Realizat 2009	Evoluție 09/08	Perspective 2010
Venit Net Bancar	3,199	3,603	13%	5% - 10%
din care Marja de dobândă	1,441	1,710	19%	
Venit net din Comisioane si speze	1,297	1,382	7%	
Cheltuieli operationale	(1,358)	(1,529)	13%	creștere sub 5%
Rezultat Brut din Exploatare	1,841	2,074	13%	5% - 10%
Costul Net al Riscului	(484)	(1,104)	128%	stabil
Impozit pe profit	(220)	(171)	-22%	
Rezultat Net	1,138	799	-30%	stabil sau în ușoară creștere
C/E	42,5%	42,4%		aproximativ egal cu 2009

Cheltuieli operationale și Investiții

(milioane RON) <i>Consolidat</i>	Realizat 2008	Realizat 2009	Perspective 2010
Cheltuieli Operationale	1 358,3	1 529,3	<i>creștere de sub 5%</i>
Cheltuieli cu personalul	(655,5)	(719,5)	
Alte cheltuieli	(702,7)	(809,8)	
Investiții (MEUR)	43,5	38,8	<i>investitiile curente mentin trendul anilor precedenti</i>
din care Proiecte	21,9	12,7	
Informatică și carduri	13,0	14,5	
Imobiliare	8,6	11,6	